

ALEŠ KRISPER - KRATEK OPIS DELOVNE DOBE

1966 do 1984

Po končanem študiju na Fakulteti za strojništvo v Ljubljani in z znanjem treh jezikov (nemščina, angleščina in francoščina) se je g. Aleš Krisper 1966 leta zaposlil v podjetju **Metalka Ljubljana** in tam ostal 18 let. Najprej je delal v zunanji trgovini, vključno štiri leta kot direktor **predstavništva v Pragi**. Tam sem je naučil še češčine. Po povratku v Ljubljana je deloval na vodilnih mestih, zadnjih 6 let kot direktor **TOZD Zunanja in notranja Trgovina** s 650 zaposlenimi v Ljubljani, v desetih predstavništvih v Jugoslaviji, petih predstavništvih v Pragi, Budimpešti, Bukarešti, Sofiji, Berlinu in treh podjetij v Milanu, na Dunaju in v Čikagu. Metalka je bila v rangu desetih največjih podjetij v Jugoslaviji in je na več področij ustvarjala prve korake na poti informatike in logistike in inženiringa ter s tem postala tudi valilnica visoko usposobljenih kadrov.

1984 do 1987

Po tem obdobju je bil zaposlen v podjetju Merkur Kranj – kot namestnik glavnega direktorja. Firma je bila ekonomsko uspešna, določene težave je imel z uvajanjem modernih pogledov na poslovanje. V tem času je na primer spodbudil sodelavca Antona Razingerja za doktorat na temo »Problemi obračanja zalog«. Ta težava je v trgovini stalno prisotna, vendar je v času takratne galopirajoče inflacije dobila poseben uničujoč učinek. V času delovanja v Merkurju je bil tudi en mandat neprofesionalni član izvršnega sveta Občine Kranj za področje trgovine, turizma in gostinstva.

1987 do 1992

Službo je tretjič zamenjal na prošnjo prijatelja, ki je bil direktor **Intertrade Trgovine** v Ljubljani in tako zasedel mesto njegovega namestnika. Podjetje je imelo težave, ker je bilo v zasnovi ustanovljeno za izvajanje valutnih poslov povezanih z trgovskimi operacijami. V tem času se je svet počasi spreminjal, tako da so tovrstne transakcije postajale nepotrebne, na obzorju so bili že obrisi globalizacije. Zato sem je lotil prestrukturiranja poslovanja, žal jih je čas z razpadom Jugoslavije prehitel. Izhod je bil v pospešeni sanaciji, vključno z odpuščanjem delavcev, prodaje nepotrebne premoženja, ukinjanjem delov dejavnosti itd., zato ta čas opisuje kot težko obdobje službovanja.

1992 do 2007

Napisal je odpoved in ustanovil podjetje **Krisper Kranj** in skupaj s sinom sta tako delovala dvanajst let, ustvarila majhen kapital, leta 2003 pa sta se odločila, da sprejmeta povabilo koncerna **Arbed** iz Luksemburga za prevzem. Po enem letu so dosegli velik uspeh, razlaga je bila v modelu poslovanja, ki so ga Luksemburžani imenovali kar »model Krisper«. Potem so se zadeve začele hitro spreminjati. Španske, francoske belgijske in luksemburška železarnice so se združile v grupo imenovano **Arcelor**, prišlo je do reorganizacij, še preden so se na novo konsolidirali, je Arcelor kupil indijski železarski mogotec **Mittal**. Leta 2007 se je upokojil in ostal še eno leto v firmi Krisper kot coach novemu direktorju.

Koncernsko življenje ima svoje koristne pa tudi grenke plati. Navadili so se na določen red in procedure (kontroling, različna poročanja). To nam je v začetku povzročalo kup težav, sčasoma pa so se stvari utekle in poslovanje je bilo bolj urejeno in ažurno. Koncern je zaradi majhnosti podjetja naložil dodatne naloge, tako je ustanovil podjetje v Beogradu, v Čakovcu na Hrvaškem, povsod je bil imenovan za direktorja. Tudi to ni zadoščalo, moral je kupiti tudi podjetje v Vidmu (Udine) v Italiji in tudi tam direktorovati. Postal je tudi član koncernskega »**Steering committee**«, zadolžen za **M&A** (Mergers & Acquisitions). Zelo koristna so bila tudi razna šolanja za upravljanje s tveganji. Tveganja smo obvladovali s pomočjo instituta **BRC (Business Risk Control)**.

Na osnovi teh izkušenj se je ukvarjal tudi s **kriznim menedžmentom**, npr. za **Nanos** Postojna, **Mont** Kozje, vodil je izdelavo načrta za finančno prestrukturiranje **Mersteel** Kranj, elaborat za razvoj Metalke po letu 1991 itd. Bil je član **ITEO** (inštitut za trgovino) ter član **SIRISK** (Slovensko združenje za tveganja in zavarovanja, izstopil na lastno željo). Sedaj kot upokojenec, vendar kot solastnik podjetja, ki ga vodi sin, še vedno spremlja poslovanje in ostaja v stiku z dogajanjem v podjetniškem svetu.

Svoje pedagoške izkušnje opisuje kot skromne: dve leti je kot demonstrator samostojno vodil vaje na Strojni fakulteti pri predmetu Parni kotli. Na veliko presenečenje svojega profesorja po diplomi ni sprejel mesta asistenta. Sedaj pa občasno inštruiram matematiko, tudi zato, kot pravi sam, »ker je rad v stiku z mladino in opazuje, kako so različni od nas.«